

Curso

# Diálogo social y Gestión de Conflictos Socioambientales

4 y 5 de noviembre de 2013

16:00 - 19:00 h

Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos  
Aula D

Av. Complutense s/n. Madrid.  Ciudad Universitaria



## Ponentes

**Luís Tadeu Assad.** Doctor en Desarrollo Sostenible, Post-Doctor en Análisis y Gestión de Conflictos Socioambientales. Director-Presidente de IABS

**Eric Jorge Sawyer.** Especialista en Negocios para la FGV y Gestión Gubernamental para la UPIS. Diretor Técnico del IABS

## Objetivos

- Discusiones teórico-conceptuales sobre el tema de conflictos socioambientales
- Presentación y discusión de instrumental metodológico para el diálogo social y la gestión de conflictos
- Evaluación e interpretación de casos reales

## Metodología

- Debates
- Seminario sobre textos o documentos
- Trabajos prácticos y discusión participativa de casos reales
- Trabajos en grupo con simulación de situaciones de análisis e gestión de conflictos

16:00 h. Inicio de las actividades. Presentación de ponentes, IABS, agenda e metodología

16:15 h. Dinámica de la pregunta 1: ¿Qué entiende usted por conflicto? ¿Y por conflicto socioambiental?

16:30 h. Discusión teórica. Presentación de diapositivas

#### Unidad 1 – Aspectos teóricos sobre conflictos socioambientales

1.1. Teoría de conflictos

1.2. Conflictos socioambientales. Definición y conceptos

1.3. Características de los conflictos socioambientales

1.4. Causas, motivaciones y origen de los conflictos socioambientales

1.5. ¿Qué caracteriza a los conflictos ambientales?

1.6. Naturaleza y tipología de los conflictos socioambientales

1.7. Dinámica y evolución de los conflictos

18:00 h. Pausa

18:15 h. Discusión teórica. Presentación de diapositivas

#### Unidad 2 – Elementos de análisis de los conflictos

2.1. Definición y conceptos

2.2. Objetos y vectores de conflictos

2.3. Espacio o "arena" del conflicto. La construcción de la línea de tiempo

2.4. Características y clasificación de los actores sociales

2.5. Identidad, legitimidad y representatividad

2.6. Funciones, posiciones, intereses y necesidades de los actores

2.7. Extracto de las dinámicas sociales

19:30 h. Película/Documental sobre conflictos socioambientales

"Narradores de Javé" Película Brasileña. Conflicto en torno a la implantación de una represa para la generación de energía en una comunidad lejana – forma poética). Versión editada 30 a 40min

"Revolução dos cocos" Documental sobre un conflicto generador de un desastre ambiental y modelo de exploración mineral en una isla de Oceanía. Versión editada 20 a 30min

20:00 h. Cierre y sugerencia de lectura

16:00 h. Discusión teórica. Presentación de diapositivas

### Unidad 3 – Responsabilidad Social y Reparto de Beneficios

- 3.1. Responsabilidad Social Empresarial
- 3.2. Bienes públicos y reparto de beneficios
- 3.3. Royalties, compensaciones, impuestos y tasas públicas
- 3.4. El papel de los Emprendedores en el proceso de desenvolvimiento local

### Unidad 4 – Percepción – Comunicación – Imagen de los actores

- 4.1. Percepción, emoción, comunicación
- 4.2. Percepción social: La visión del medio ambiente y el otro
- 4.3. Relaciones de confianza entre los actores en un proceso
- 4.4. Herramientas de comunicación, "Lucha Simbólica"

### Unidad 5 – Enfoques y procesos de gestión de conflictos socioambientales

- 5.1. Conflicto como proceso de transformación social dinámico
- 5.2. Problemas, contradicciones, tensiones (latentes) y conflictos (manifestos)
- 5.3. Formas de intervención en conflictos socioambientales
- 5.4. Resolución por Transformación de conflictos
- 5.5. Construcción de espacios de diálogo social
- 5.6. Conceptos: "win-win" y "suma cero", consolidación de estructuras sociales pre-existentes y mantenimiento del "status quo"

18:00 h. Pausa

18:15 h. Discusión en torno a un caso real de conflicto socioambiental

**Caso:** Conflicto por la implantación de un parque eólico en un área de asentamiento de reforma agraria en el noreste de Brasil.

#### Otros casos sistematizados por el IABS:

- "A Vida por um Feixe de Lenha" Canabrava/MG: Conflicto por la plantación de eucalipto para carbón vegetal utilizado en siderurgia (libro y artículo)
- "Projeto Diálogos " Portal da Amazônia: Conflicto por la definición de una reserva por los mineros en Vila Mutum – Apicás/MT (libro en prensa)
- "Mapeamento participativo": Conflicto en torno a la definición de ruta de navegación barcasas de transporte de madera de la empresa Veracel – Bahia (mapa participativo)
- "IN 02/2009 do Decreto 6.640/08": Conflicto Institucional por el establecimiento de una metodología para clasificar las cavidades naturales subterráneas (artículo)
- "UHE Teles Pires": Climax del conflicto en una aldea indígena (Reportaje periodístico sobre "Refém Cordial")

19:30 h. Dinámica final: Juego de conflictos y espacio de diálogo

20:00 h. Cierre del curso y evaluación

# Experiencia de IABS

## Cursos de Análisis y Gestión de Conflictos Socioambientales

En los años 2009-2013 se impartieron diversos cursos para estudiantes, técnicos, gestores y dirigentes del Ministerio de Medio Ambiente, Instituto Brasilia Ambiental, Liderazgo local Apiacás / MT (en colaboración con CDS/UnB), ABCE - Asociación Brasileña de Compañías de Energía Eléctrica, CHESF - Compañía Hidroeléctrica de San Francisco, Eletrobrás, EPE/MME - Empresa de Búsqueda Energética, Vale y Neoenergía. A menudo, este curso se imparte como asignatura para los estudiantes de postgrado del Centro de Desarrollo Sostenible de la UnB.

## Parque Eólico de Arizona I

Conflicto en torno a la implementación de un parque eólico en una zona de asentamientos de reforma agraria en el noreste brasileño. El IABS realizó el análisis y el diagnóstico de la problemática, incluyendo también el análisis de procesos corporativos en la realización de proyectos y las relaciones con las comunidades locales, rediseño con propuesta de intervención y construcción de un espacio de diálogo.

## Proyecto "Diálogos", coordinada por el Instituto Centro e Vida (ICV)

Como continuación del proyecto "Diálogos", realizado anteriormente en colaboración con WWF, CDS/UNB, ICV, CIRAD e IPAM, esta intervención tuvo como objetivo promover el proceso de construcción de espacios de diálogo legítimos entre los actores sociales de Apiacás - MT, a partir del análisis y la construcción del mosaico de conflictos de la región, y específicamente, de la problemática de los mineros de Vila Mutum.

## IN 02/2009 MMA

De conformidad con el Decreto 6.640/08, que prevé el establecimiento de una metodología para clasificar las cavidades subterráneas naturales, la CECAV ( Centro Nacional de Estudios, Protección y Manejo de Cuevas), a través de ICMBio y MMA, fue el encargado de adoptar las medidas necesarias para la definición de esta metodología. El IABS fue responsable de las acciones de planificación participativa, acompañamiento, entrevistas dirigidas, gestión y análisis de la información y de los actores, que culminó con la construcción de una propuesta metodológica para el análisis de criterios pertinentes, de conformidad con el artículo 5 del Decreto. Es de resaltar la integración de intereses y necesidades institucionales de expertos, organismos y organizaciones de la sociedad civil responsables de la conservación del medio ambiente, representantes del sector productivo, como el Instituto Brasileño de Minería - IBRAM, Ministerio de Minas y Energía - MME y el Departamento Nacional de Producción Mineral - DNPM, entre otros.

## La vida de una viga de madera

Este proyecto tuvo como objetivo analizar el proceso de interacción social existente y facilitar la construcción de un espacio de diálogo entre las partes interesadas, para buscar nuevas oportunidades en el desarrollo local sostenible, evitando posibles conflictos y garantizando una convivencia armoniosa y sostenible. Este proyecto fue uno de los seleccionados en la convocatoria del Fondo de Respuesta (FFLA), que asigna recursos para contribuir a la búsqueda de alternativas inmediatas y efectivas en los conflictos socioambientales. En el marco de ejecución del proyecto se desarrollaron actividades como la realización del diagnóstico sobre el proceso de desarrollo local llevado a cabo por un equipo multidisciplinar, entrevistas con diversos representantes de las instituciones implicadas y talleres participativos con cuatro grupos de actores: residentes y líderes comunitarios, representantes de las empresas, poder público y tercer sector y las universidades que operan en la región.

## Experiencia de IABS

### La creación de consenso y la construcción participativa del Plan de Acción para la extracción del cangrejo UCÁ en el estado de Pará

Después de varios problemas de salud pública y denuncias sobre las inadecuadas condiciones higiénico-sanitarias en la extracción de carne de cangrejo en el litoral paraense, el Ministerio Público Estatal prohibió la comercialización de carne de cangrejo en Pará. Al mismo tiempo, esta necesaria medida provocó impactos en el rendimiento de la población activa de algunos municipios de este estado, generando problemas socioeconómicos en un gran número de trabajadores locales. El IABS fue contratado por el Sebrae Pará, para el mapeo de actores y la identificación de la problemática destinada a la construcción de la estructura institucional y la creación de consenso con el objetivo de estructurar la cadena productiva del cangrejo Uca en Pará. Esta intervención incluyó la organización y moderación de talleres temáticos, la construcción participativa de un plan de acción para la actividad y la definición de los procedimientos ejecutivos y decisorios de los organismos institucionales.

### Mapeo Participativo del Uso del Medio Ambiente Marino en las proximidades de la actual Ruta de las Barcazas de Veracel Celulose S.A.

El IABS fué seleccionado para llevar a cabo un mapeo participativo de conflictos en la ruta de las barcazas de la empresa Veracel Celulose S.A., a través de reuniones entre la empresa y la sociedad local. Esta iniciativa atendió las demandas de elaboración de un nuevo mapeo del uso del medio marino en las proximidades de la actual ruta, utilizada para el transporte de celulosa de la empresa, entre los municipios de Belmonte (BA) y Nova Viçosa (BA). La metodología incluyó la realización de reuniones participativas abiertas para la comunidad y otros grupos de interés con el fin de debatir y mapear los riesgos y las preocupaciones en la ruta actual. Las sesiones plenarias fueron participativas con especial mención a la participación de los pescadores, ambientalistas y personas que desarrollan actividades relacionadas con el turismo en la región. A partir de los resultados de estas reuniones se elaboró un mapa de conflictos en la región que refleja el consenso de cara a las nuevas propuestas. También fueron discutidos y propuestos los procedimientos adecuados de diálogo para la transformación de conflictos socio-ambientales.



[www.iabs.org.br](http://www.iabs.org.br)